



Học Khu Trường Công LậpS Boston

Bản Cập Nhật Tài Chính Năm Học

2025-2026

David Bloom, Giám Đốc Tài Chính

Blair Dawkins, Phó Giám Đốc Tài Chính

Serena La Rocque, Giám Đốc Quản Lý Ngân Sách

Jamie Racanelli, Giám Đốc Kế Hoạch & Phân Tích



Mỗi trẻ em trong mỗi lớp học tại mỗi ngôi trường thuộc Học khu Công lập Boston đều có cùng một cơ hội vươn tới thành công như bất kỳ ai khác.

- Chính Sách Về Khoảng Cách Cơ Hội Và Thành Tích Của BPS

Tất cả các trường học đều phải công nhận khả năng, ngôn ngữ, văn hóa và trải nghiệm sống của các em học sinh để dạy các em và giúp các em đạt được các nhu cầu cá nhân và đa dạng của bản thân. Cả dữ liệu học sinh và trải nghiệm sống của học sinh, gia đình và nhân viên của chúng tôi đều thúc đẩy nhu cầu cấp thiết trong việc thực hiện cam kết và nhiệm vụ về giáo dục hòa nhập cũng như quyền của mỗi học sinh được trang bị vững vàng cho hành trình đại học, nghề nghiệp và cuộc sống.

- Kế Hoạch Giáo Dục Hòa Nhập Của BPS



Tổng Quan Về Năm Tài Chính 2024-2026



**CHƯƠNG
TRÌNH HỌP**

Năm Tài Chính 2024

- Năm tài chính kết thúc vào ngày 30 tháng 6, 2024
- BPS đã kết thúc năm tài chính đúng với ngân sách

Năm Tài Chính 2025

- Năm tài chính hiện tại, kéo dài đến ngày 30 tháng 6, 2025
- Chúng tôi tự tin sẽ kết thúc năm tài chính trong phạm vi ngân sách
- Cập nhật về Đầu Tư Năm Tài Chính 2025 và Kết Thúc ESSER

Năm Tài Chính 2026

- Năm tài chính bắt đầu từ ngày 1 tháng 7, 2025 và kéo dài đến ngày 30 tháng 6, 2026 (Năm Học 2025-2026)
- Đề xuất ngân sách đầy đủ sẽ được trình bày vào ngày 5 tháng 2, 2025



Đóng Ngân Sách Năm Tài Chính 2024

BPS đã kết thúc năm tài chính đúng ngân sách trong 34 năm liên tiếp

Ngân Sách	1.445.874.991 USD
Chi Tiêu Thực Tế	<u>1.445.848.692 USD</u>
Lợi Nhuận Ròng	26.299 USD



Đóng Ngân Sách Năm Tài Chính 2024



Chi tiêu Năm Tài Chính 2024 so với ngân sách

Chúng tôi luôn cố gắng quản lý ngân sách được phê duyệt hàng năm một cách chặt chẽ nhất có thể. Và hàng năm, chúng tôi có thể nhận thấy những lĩnh vực mà chúng tôi chi tiêu nhiều hơn hoặc ít hơn so với dự kiến trong quá trình chúng tôi lập ngân sách.

- Lĩnh vực có chi phí cao hơn dự kiến ban đầu:
 - Nhân Viên Tạm Thời
 - Dịch Vụ Đưa Đón Học Sinh
 - Dịch Vụ Thực Phẩm
- Lĩnh vực đã được chúng tôi xác định các khoản tiết kiệm chi phí vận hành và sắp xếp lại thứ tự ưu tiên của các quỹ hiện có:
 - Tiết kiệm tiền lương và bảo hiểm y tế từ vị trí tuyển dụng
 - Dịch Vụ Tiện Ích

A photograph of a diverse group of children sitting at wooden desks in a classroom, focused on writing on papers with orange pencils. The background is a purple wall decorated with colorful geometric shapes and the word 'possibilities'.

Cập Nhật Tiến Độ Năm Tài Chính 2025



Dự Báo Tài Chính Năm Tài Chính 2025



Chúng tôi tự tin rằng sẽ kết thúc Năm Tài Chính 2025 đúng ngân sách.

- Lĩnh vực có chi phí cao hơn dự kiến ban đầu:
 - Dịch Vụ Thực Phẩm - Vẫn duy trì sử dụng bữa ăn theo hợp đồng trong khi công trình xây dựng Căn Bếp Trung Tâm vẫn đang tiến hành.
 - Nhân Viên Bán Thời Gian - Cải thiện việc tuyển dụng Giám Sát Xe Buýt
 - Bảo Hiểm Sức Khỏe - Chi phí thực tế cao hơn dự kiến

- Lĩnh vực có chi phí thấp hơn dự kiến:
 - Nhân Viên Toàn Thời Gian - Tỷ lệ chỗ trống cao hơn so với trước đại dịch, nhưng đang có cải thiện
 - Sử dụng tiết kiệm từ việc kết thúc ESSER để bù đắp chi phí tăng cao. (Ví dụ: Chi phí mùa hè chuyển từ Quỹ Chung sang ESSER)



Dự Báo Tài Chính Năm Tài Chính 2025

Tỷ lệ chỗ trống trong tháng 10 bắt đầu trở lại mức trước đại dịch

- Tỷ lệ thiếu nhân sự 1% tương đương với khoảng 10 triệu USD chi tiêu cho tiền lương.

Năm Tài Chính	FTE Thực Tế	Ngân Sách FTE	% Lấp Đầy	Chênh lệch so với năm 2019
2019	9.197,6	9.395,0	97,9%	--
2020	9.266,0	9.358,1	99,0%	1,1%
2021	9.555,3	9.669,6	98,8%	0,9%
2022	9.570,1	9.988,6	95,8%	-2,1%
2024	9.493,1	10.202,6	93,1%	-4,8%
2025	9.974,4	10.578,3	94,3%	-3,6%



Xây Dựng Nền Tảng cho Tương Lai

Xây dựng các cộng đồng trường học hòa nhập nhằm thu hẹp khoảng cách cơ hội cho học sinh Da đen và Da nâu của chúng tôi, đồng thời cung cấp các dịch vụ liên tục để đáp ứng nhu cầu của tất cả các em học sinh, đặc biệt là các em học sinh khuyết tật và học sinh đa ngôn ngữ.

Công việc trong 5 năm tới đòi hỏi phải có những thay đổi mang tính chuyển đổi đối với cách chúng tôi hiện đang vận hành.

- ▶ **Hình dung lại việc tài trợ cho trường học** và chuyển dần ra khỏi mô hình Tài Trợ Cân Đối cho Học Sinh
- ▶ Thực hiện các khoản **đầu tư truyền thống** để chuyển đổi tất cả các trường BPS nhằm hỗ trợ **cơ hội giáo dục hòa nhập**
- ▶ **Thay đổi dấu chân vật lý của BPS** để hỗ trợ tốt hơn cho Trải nghiệm học sinh chất lượng cao



Tiến Độ Học Thuật về Đầu Tư

Đầu Tư Về Hòa Nhập:

- Đã đầu tư 15 triệu USD trực tiếp cho các trường học để bổ sung nhân viên nhằm mở rộng cơ hội hòa nhập
- Huấn luyện viên giáo dục hòa nhập
- Thưởng cho Nhóm Lập Kế Hoạch Hòa nhập để phát triển các cơ hội hòa nhập tại trường học
- 98% các trường có Điều Phối Viên MTSS, những nhân viên tạo ra các cấu trúc cho MTSS và giám sát các dịch vụ phù hợp với nhu cầu của học sinh

Lập kế hoạch cho các Chương Trình Song Ngữ/Đa Ngữ mới:

- Bốn chương trình Giáo Dục Song Ngữ Mới và ba chương trình thiết kế cho học sinh mới sẽ được ra mắt trong Năm Học 2025-2026, với hai chương trình bổ sung đang chờ phê duyệt
- Đầu tư vào chương trình giảng dạy và tài nguyên ngôn ngữ mẹ đẻ cho các chương trình song ngữ



Tiến Độ Học Thuật về Đầu Tư

Huấn Luyện Viên Đọc Viết Công Bằng và Tài Liệu Giảng Dạy:

- Đã Đầu Tư 1 Triệu USD Vào Tài Liệu Giảng Dạy Chất Lượng Cao
- Đã đầu tư 2.3 triệu USD cho các nền tảng hỗ trợ ngôn ngữ và kỹ năng đọc trực tuyến, bao gồm các nền tảng dành cho học sinh đa ngôn ngữ
- Đã đầu tư 2 triệu USD vào hỗ trợ triển khai tài liệu (12 giờ học chuyên môn trên toàn khu học chánh.) và đào tạo chuyên môn liên quan đến giảng dạy kỹ năng đọc có căn cứ
- Đã đầu tư 2 triệu USD vào hỗ trợ trực tiếp kỹ năng đọc cho học sinh thông qua các Chuyên Gia Can Thiệp Đọc

Mở Rộng Trường Học Trung Tâm:

- Thêm 6 Trường Học Trung Tâm mới với Điều Phối Viên toàn thời gian, nâng tổng số Trường Học Trung Tâm lên 20 trường học
- Thêm Điều Phối Viên Trường Học Trung Tâm Thành Phố



Tiến Độ Đầu Tư Về Vận Hành

Kế Hoạch Và Vận Hành Cơ Sở Hạ Tầng

- Dẫn dắt ưu tiên của học khu về việc **mở rộng quyền truy cập vào các không gian học tập an toàn, lành mạnh và tiết kiệm năng lượng** như một phần của Kế Hoạch Cơ Sở Vật Chất Lâu Dài.
- **Hỗ trợ mở các tòa nhà mới**, như Carter, JQUS và Horace Mann.

Dịch Vụ Đưa Đón Học Sinh

- **Đã mua và triển khai ứng dụng Zum** để cải thiện việc theo dõi xe buýt theo thời gian thực, thông báo theo thời gian thực và tăng tỷ lệ xe buýt đến đúng giờ khi duy trì triển khai.
- **20 xe buýt điện mới trong Năm Tài Chính 2025**, gấp đôi quy mô đội xe của chúng tôi. Đặt mua 54 xe buýt điện mới và 3 xe buýt điện đã sửa đổi trong năm nay. Các trạm sạc điện được lắp đặt tại một bãi đỗ xe buýt thứ hai.

Điền Kinh

- **Cải thiện chất lượng thẩm mỹ của các phòng tập và không gian thể thao** với hệ thống chiếu sáng, bảng điểm mới, phòng tập thể hình và không gian huấn luyện thể thao được tân trang lại tại Madison Park.
- **Xây dựng năng lực** bằng cách sử dụng mô hình Điều Phối Viên Thể Thao Khu Vực.

Hỗ Trợ Học Sinh

- **Mở rộng các chương trình** bao gồm Khôi Phục Công Bằng và các trường học an toàn và thân thiện.
- **Hơn 2.700 học sinh tham gia các chương trình** bao gồm các chương trình về xã hội cảm xúc, học thuật và nghề nghiệp (ví dụ: Phòng Thí Nghiệm Cơ Hội).

Nguồn Nhân Lực

- **Đầu tư vào việc xây dựng năng lực cho đội ngũ Tính Lương**, tăng số lượng thành viên trong đội từ 6 lên 11 người, để đảm bảo trả lương đúng hạn, giảm sai sót trong bảng lương và nâng cao hiệu quả trong việc xử lý bảng lương.



Tiến Độ Đầu Tư vào Gia Đình và Cộng Đồng Tiến Bộ

Tổng đài BPS đã hoàn thành hơn 25.000 kết nối với các gia đình, nhân viên, học sinh và cộng đồng BPS, bao gồm cuộc gọi, email và tiếp nhận trực tiếp. Đội ngũ nhân viên hỗ trợ sẵn sàng cung cấp dịch vụ bằng bảy ngôn ngữ.

Hơn 7.000 học sinh tham gia các chương trình mùa hè với tỷ lệ chuyên cần trên 80%.

A photograph of a classroom scene. A female teacher with brown hair, wearing a white lab coat, is leaning over a table, smiling and interacting with a young girl. The girl has long, dark braids and is wearing a grey shirt. They are at a table with various art supplies like markers and pencils. In the background, other students are seated at tables, some working on projects. The classroom has wooden floors and colorful decorations on the walls.

Kế Hoạch Năm Tài Chính 2026



Năm Tài Chính 2026: Xây Dựng Trên Nền Tảng Của Chúng Tôi

Trong Năm Tài Chính 2025, chúng tôi đã ngừng sử dụng Tài Trợ Cân Đối Cho Học Sinh để điều chỉnh ngân sách trường học. Thay vào đó, chúng tôi:

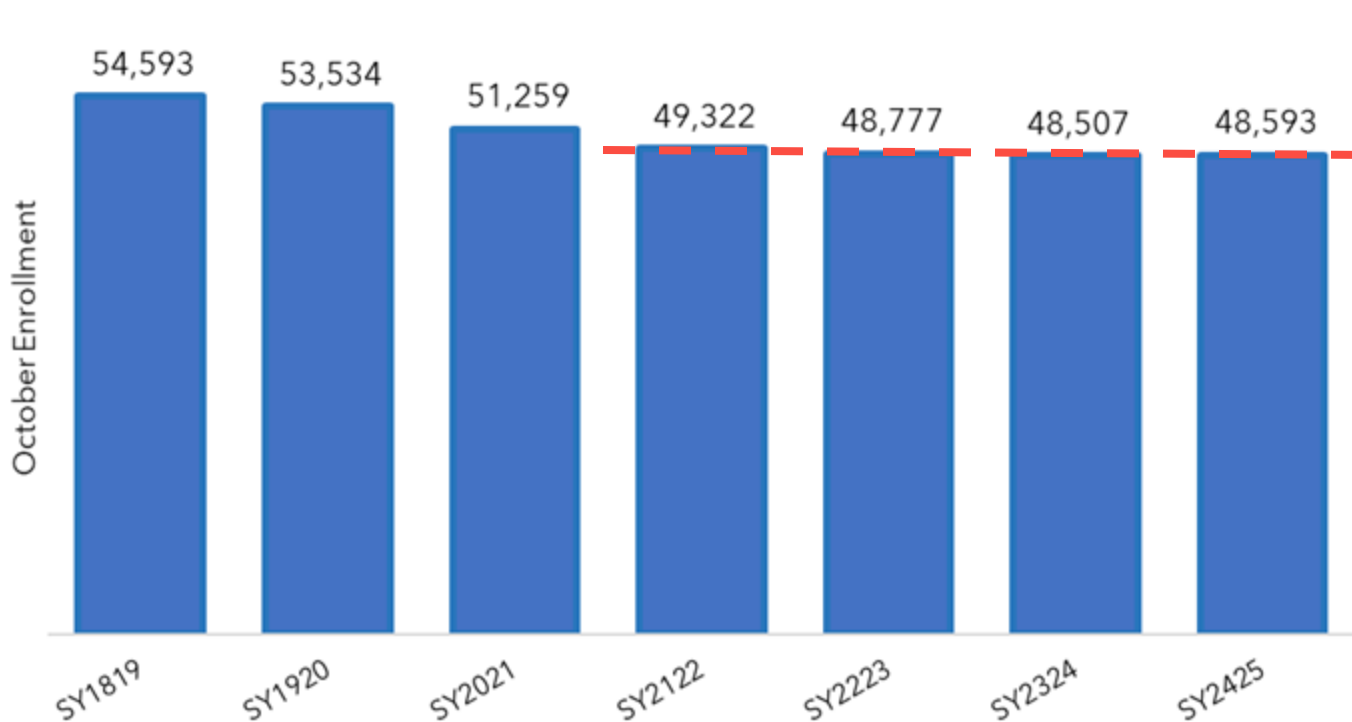
- Điều chỉnh ngân sách bắt đầu từ mức tài trợ hiện có của trường học
- Tăng hoặc giảm ngân sách tùy thuộc vào số lượng lớp học (cấp tiểu học) hoặc thay đổi năng lực (cấp trung học cơ sở).
- Ưu tiên các khoản đầu tư vào tài nguyên giảng dạy cho các học sinh có nhu cầu cao nhất thông qua các thực hành hòa nhập và hỗ trợ học sinh đa ngôn ngữ.

Đối với Năm Tài Chính 2026, ưu tiên của chúng tôi vẫn là ổn định ngân sách trường học và đảm bảo các khoản đầu tư cho các học sinh có nhu cầu cao nhất. Chúng tôi sẽ

- Tiếp tục thực hiện điều chỉnh lớp học và năng lực sử dụng phương pháp tương tự
- Mở rộng các khoản đầu tư vào thực hành hòa nhập.
- Đầu tư vào giáo dục song ngữ thông qua việc thiết lập các chương trình dành cho học sinh mới và chương trình học song ngữ tại các trường học, đồng thời tiếp tục cấp đủ ngân sách cho các điều chỉnh cần thiết đối với dịch vụ ESL.

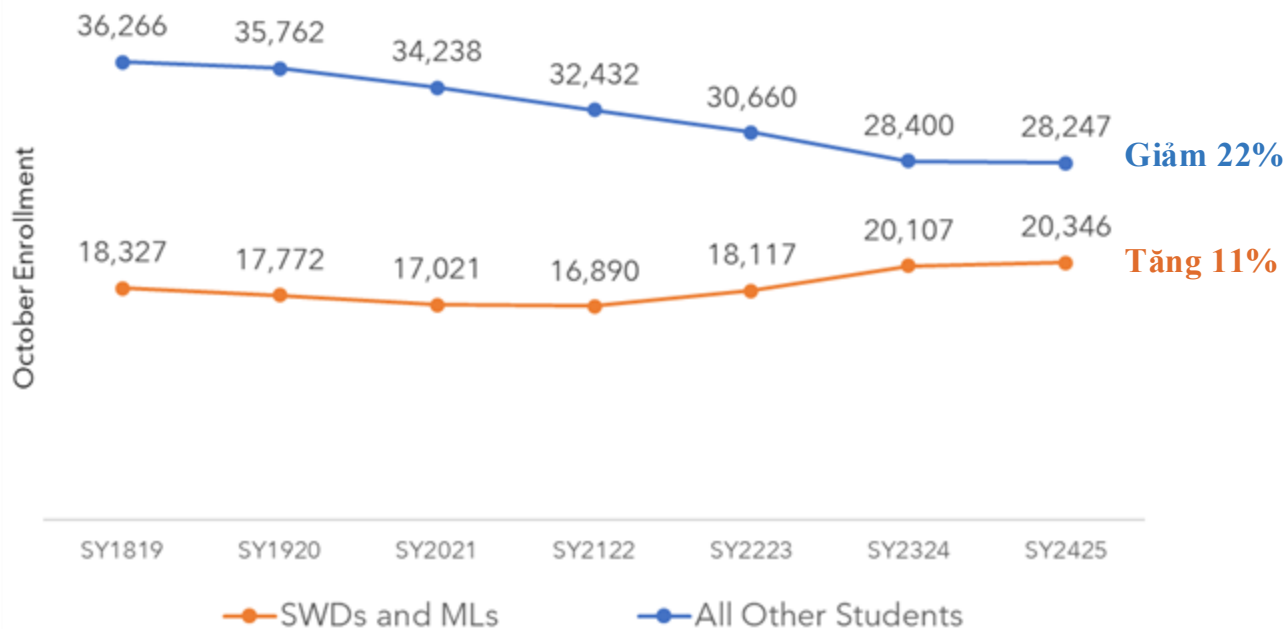


Đăng ký học sinh của BPS đã giảm trong suốt thập kỷ qua, nhưng gần đây đã ổn định





Trong cùng thời gian này, các nhu cầu của học sinh mà chúng tôi phục vụ đã thay đổi



*Includes all Students with Disabilities and MLs with an ELD level of 1,2 or 3. Includes all MLSWDs.



Các Ưu Tiên Cơ Bản Năm Tài Chính 2026

Đề xuất ngân sách của chúng tôi cho Năm Tài Chính 2026 sẽ phản ánh một ngân sách ổn định cho Năm Học 2025-2026

- Sau ngân sách truyền thống của năm ngoái, nguồn tài trợ cho BPS sẽ trở lại mức truyền thống
- Duy trì các Khoản Đầu Tư Mở Rộng trong các ưu tiên chính:
 - Giáo dục hoà nhập
 - Mở rộng các chương trình song ngữ
 - MTSS và các hỗ trợ học tập
 - Mở rộng lộ trình vào trung học
- Kế hoạch cơ sở vật chất dài hạn: Thực hiện các thay đổi và chuẩn bị cho các khuyến nghị trong tương lai về việc đóng cửa, hợp nhất và tái cấu trúc các trường học.



Chiến Lược Xác Định Hiệu Quả

Tại các trường học, chúng tôi giới hạn việc giảm ngân sách chỉ đối với những thay đổi liên quan đến kế hoạch cơ sở vật chất lâu dài và việc đóng cửa lớp học do số lượng học sinh ít.

Các nhóm Văn Phòng Trung Tâm đã làm việc theo phương pháp ngân sách từ đầu để xác định hiệu quả chi phí.

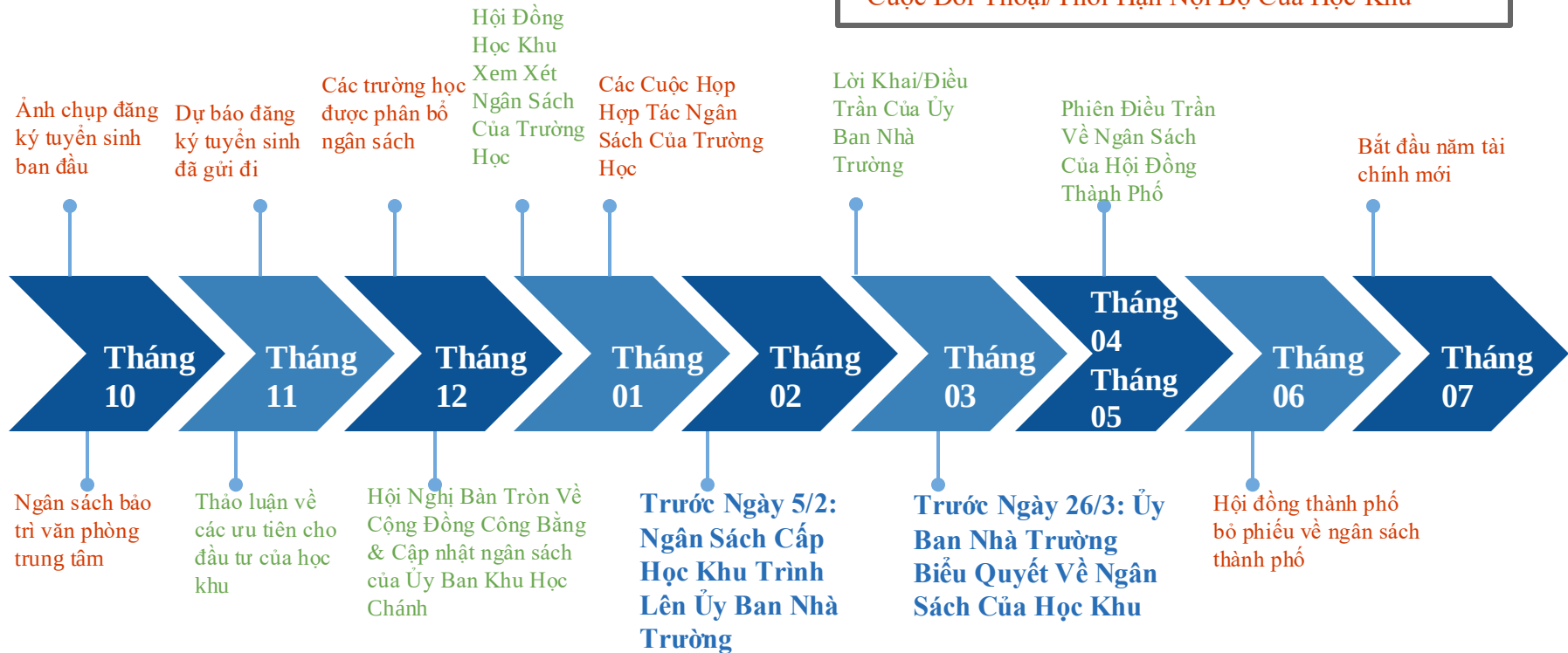
Mỗi phòng ban được yêu cầu làm việc trong phạm vi ngân sách hiện tại của mình, tìm cách tiết kiệm chi phí để chi trả cho bất kỳ khoản tăng chi phí nào.

Các khu vực có mức tăng chi phí hạn chế trong ngân sách trung tâm nằm trong Ngân Sách Dịch Vụ Trường Học Trung Tâm được phân bổ. Một số ví dụ về những khoản tăng chi phí này bao gồm:

- Chi phí bảo hiểm y tế cho toàn bộ học khu
- Chi phí tiện ích cho toàn bộ học khu
- Tăng chi phí học phí và dịch vụ đưa đón học sinh cho giáo dục đặc biệt ngoài khu vực

Thời Gian Theo Mùa Ngân Sách:

Cơ Hội Cho Các Hoạt Động Tham Gia Vào Cộng Đồng
Cuộc Đối Thoại/Thời Hạn Nội Bộ Của Học Khu



Năm tài chính của Học khu Công lập Boston bắt đầu từ ngày 1/7 đến ngày 30/6; phần lớn công tác xây dựng ngân sách cho năm tài chính sắp tới diễn ra từ tháng 11 đến tháng 3.

Câu Hỏi



Phụ Lục



Kế hoạch cho Sự Kết Thúc của ESSER

Sử dụng các khoản tài trợ nhiều năm và tính linh hoạt của ESSER để đảm bảo sự chuyển tiếp nhẹ nhàng cho học khu

Nguồn Quỹ Tài Trợ Năm Tài Chính 2025	Kết Thúc Năm Tài Chính	Cơ Hội
Quỹ Chung	30/06/2025	Không Có Tùy Chọn Chuyển Tiếp
Tiêu Đề 1	31/08/2026	Tiêu đề 1 là khoản trợ cấp 2 năm với mức chuyển tiếp tối đa 15% và ngoại lệ cứ sau 3 năm.
Các Quỹ Trợ Cấp Quyền Lợi Khác	31/08/2026	Tiêu đề IIA, III, IV và IDEA là các quỹ tài trợ hai năm không có mức chuyển tiếp tối đa.
Chương Trình ESSER	30/09/2024	Quỹ ESSER III có thể được sử dụng sau khi kết thúc trợ cấp miễn là còn được hạn chế trước ngày 30/09/2024
Ngắt Mạch	KHÔNG XÁC ĐỊNH	Số tiền tối đa chuyển tiếp bằng với số tiền yêu cầu bồi thường ngắt mạch của năm ngoái. Trong Năm Tài Chính 2025, con số này sẽ là 24,9 triệu

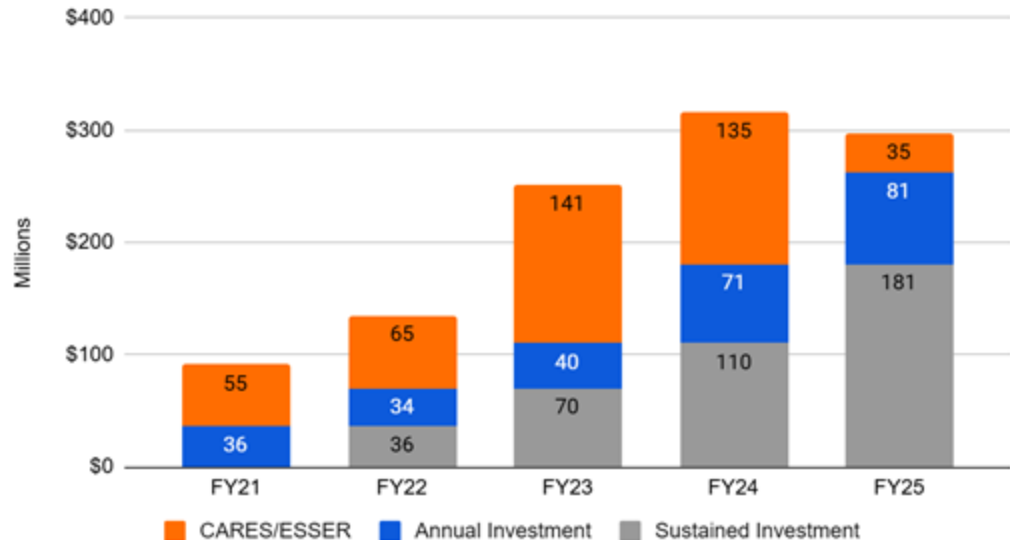


Quỹ Chung Và ESSER

Quỹ Chung Và ESSER (Năm Tài Chính 2021-2025)

Quỹ ESSER III đang được chi tiêu một cách chiến lược để giảm thiểu tác động của bờ vực ngân sách khi ESSER kết thúc.

General Fund and ESSER (FY21-FY25)





Kết Thúc ESSER

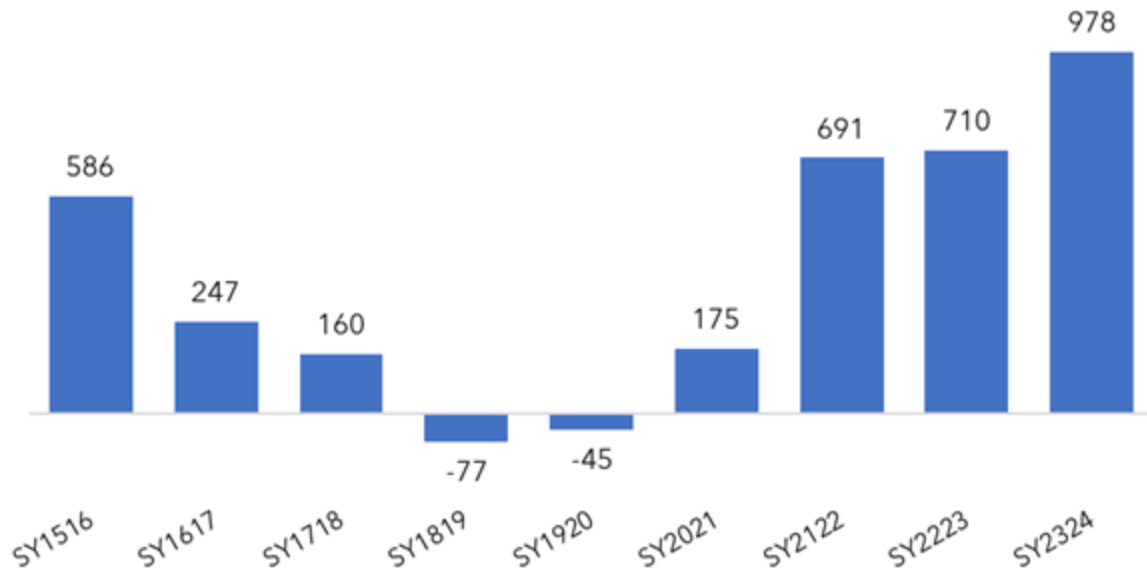
Vấn Đề	Thời Hạn	Lưu Ý	Trạng Thái	Số Tiền
Thời Gian Tài Trợ	30/09/2024	Bao gồm cả chi tiêu cho nhân sự và nhân viên không thuộc nhân sự	Hoàn Thành	241 triệu USD (87%)
Thời Hạn Thực Hiện Nghĩa Vụ	30/09/2024	Tạo hợp đồng và phát hành Đơn Đặt Hàng	Hoàn Thành	
Thanh Toán Truyền Thống	31/12/2024	Tất cả chi tiêu trước 30/9 Chi tiêu theo các Đơn Đặt Hàng Đã Cam Kết trước 30/9	Đang Theo Dõi	9.5 triệu USD (3%) Đã Chi 26 triệu USD (9%) Đang Tiến Hành
Thanh Toán Muộn	30/11/2025	Tất cả các gia hạn thanh toán đã được DOE và DESE phê duyệt. Chúng tôi đặt mục tiêu chi hết trước 30/06/2025	Đang Theo Dõi	3.5 Triệu USD (1%)
Tổng Cộng ESSER III			Đang Theo Dõi	276 Triệu USD



Bối Cảnh Tuyển Sinh Năm Tài Chính 2026

Tổng số lượng học sinh đã ổn định nhờ vào sự gia tăng Học Sinh Đa Ngôn Ngữ mới

Net change in enrollment between October and June

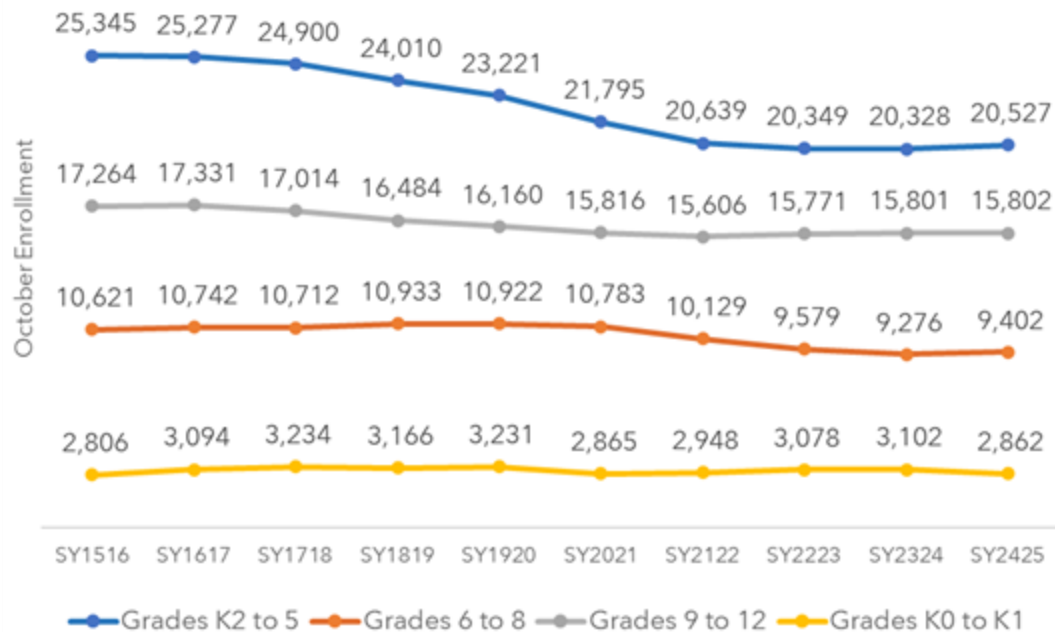


- Tuyển sinh đã tăng thêm 978 học sinh từ tháng 10 đến tháng 6 năm ngoái và trung bình 700 học sinh trong hai năm học trước đó.
- Sự gia tăng này chủ yếu được thúc đẩy bởi sự gia nhập của Học Sinh Đa Ngôn Ngữ mới.
- Sự gia tăng học sinh giữa năm đã ổn định tổng số lượng tuyển sinh trong những năm qua.



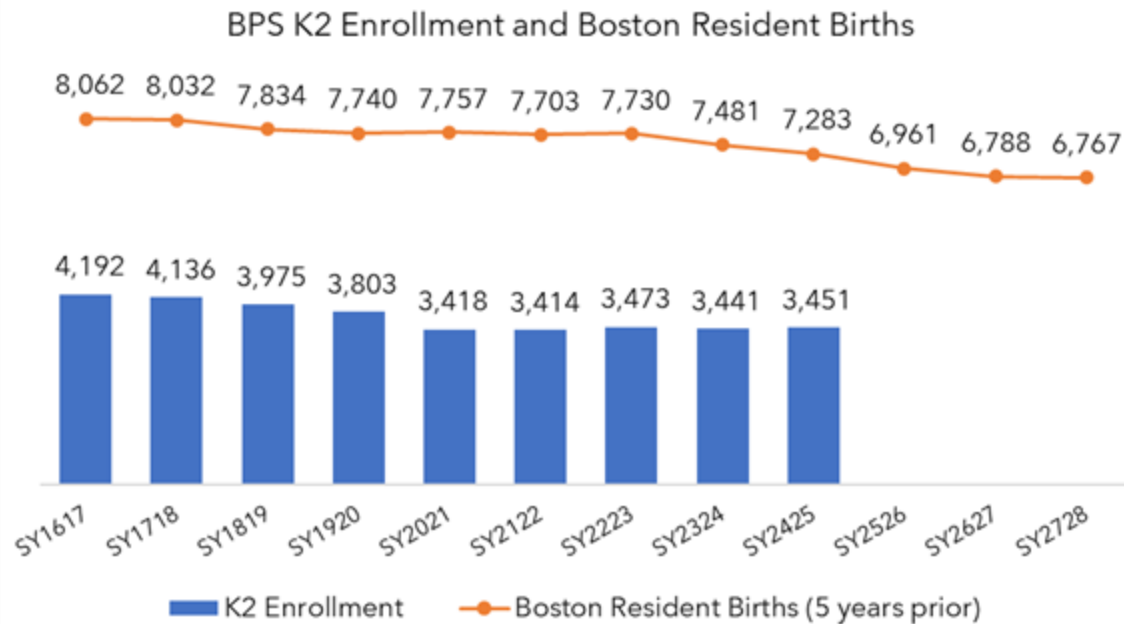
Xu Hướng Tuyển Sinh BPS

Tuyển sinh ở cấp tiểu học đã ổn định, nhưng sự giảm sút trong các năm trước sẽ ảnh hưởng đến tuyển sinh ở cấp trung học cơ sở trong những năm tới



- Tuyển sinh từ lớp K2 đến lớp 5 đã có sự cải thiện nhẹ trong năm nay, nhưng thấp hơn 4,818 học sinh (19%) so với Năm Học 2015-2016.
- Tuyển sinh từ lớp 6 đến lớp 8 cũng đã có sự cải thiện nhẹ trong năm nay, nhưng thấp hơn 1,520 học sinh (14%) so với 5 năm trước.
- Tuyển sinh từ lớp 9 đến lớp 12 có thể giảm trong những năm tới khi các khối lớp nhỏ tuổi tiếp tục lên lớp.

Sự sụt giảm ở cấp tiểu học là do số lượng trẻ sinh ra ít hơn và các lớp K2 nhỏ hơn nhập học và chuyển tiếp qua hệ thống

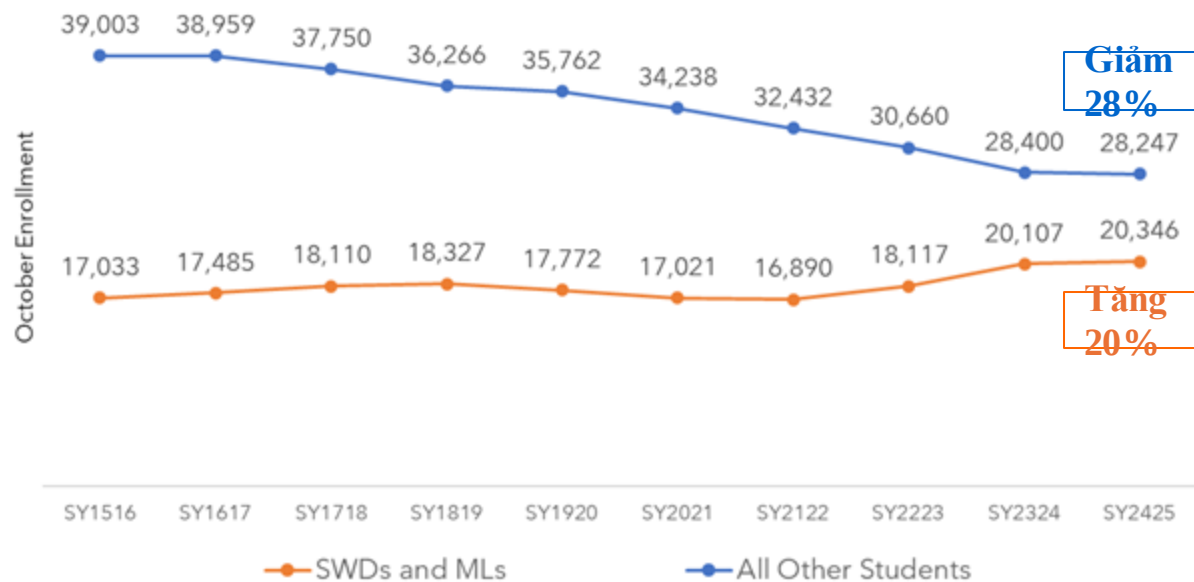


- Có mối quan hệ nhất quán giữa số ca sinh của cư dân Boston và số em học sinh học tại BPS K2 trong 5 năm sau đó.
- Số Lượng Trẻ Sinh Ra Tại Boston đã giảm đều đặn trong suốt thập kỷ qua, dẫn đến việc các lớp K2 có quy mô nhỏ hơn.
- Tuy nhiên, sự gia tăng gần đây của Học Sinh Đa Ngôn Ngữ đã giúp duy trì sự ổn định trong số lượng học sinh lớp K2 mặc dù số lượng trẻ sinh ra tại địa phương giảm.



Xu Hướng Tuyển Sinh BPS

Số lượng Học Sinh Đa Ngôn Ngữ và Học Sinh Khuyết Tật đã tăng lên khi tổng số học sinh giảm, dẫn đến sự gia tăng tỉ lệ học sinh có nhu cầu đặc biệt

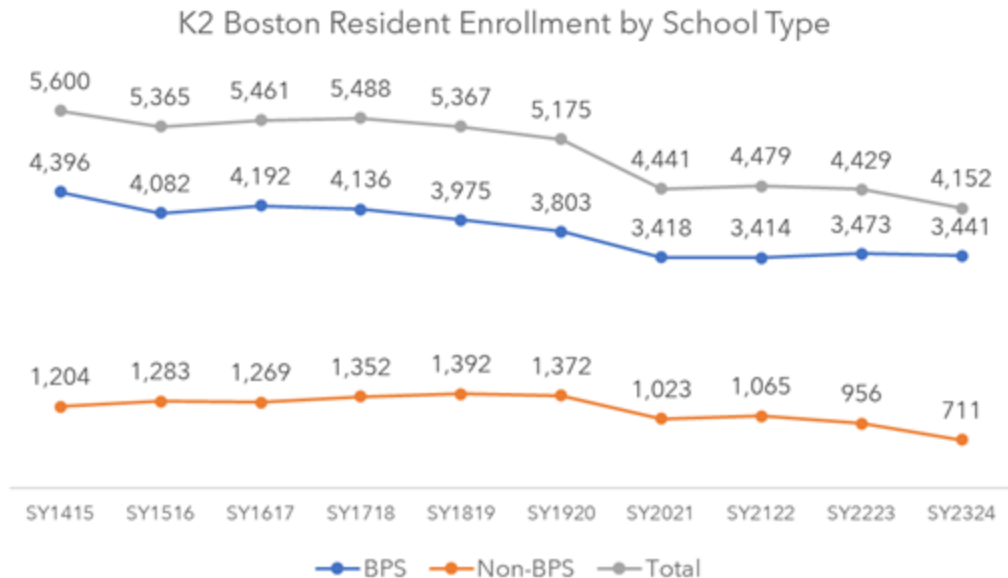


**Includes all Students with Disabilities and MLs with an ELD level of 1,2 or 3. Includes all MLSWDs.*

- Kể từ Năm Học 2015-2016, số lượng Học Sinh Đa Ngôn Ngữ và Học Sinh Khuyết Tật đã tăng thêm 3,313 học sinh (20%), trong khi số lượng học sinh ở các nhóm khác đã giảm 10,756 học sinh (28%).
- Phần lớn sự gia tăng trong số học sinh có nhu cầu đặc biệt đã diễn ra trong 3 năm qua, chủ yếu do sự gia tăng số lượng Học Sinh Đa Ngôn Ngữ với trình độ tiếng Anh thấp hơn.



Đây không chỉ là một hiện tượng của BPS - Số lượng đăng ký cư trú theo học tại K2 Boston đã giảm 22% trong suốt 9 năm vừa qua



- Đăng ký tuyển sinh tại K2 trong số cư dân Boston ở tất cả các loại trường đã giảm 1.278 em học sinh, tương đương 22%, từ Năm Học 2013-2014 đến Năm Học 2022-2023, với mức giảm số lượng các em học sinh lớn nhất xảy ra trong đại dịch.
- Việc đăng ký tuyển sinh tại K2 vẫn chưa có dấu hiệu tăng trở lại cho thấy đây có thể không chỉ là đơn giản là hiệu ứng đại dịch gây ra.
- Các em học sinh đăng ký tuyển sinh tại Boston trên tất cả các lớp cũng giảm 12% trong 6 năm, từ 79.016 trong Năm học 2016-2017 xuống còn 69.522 trong Năm Học 2022-2023.